

REPUBLIQUE DU BURUNDI



MINISTRE DES FINANCES, DU BUDGET
ET DE LA PLANIFICATION ECONOMIQUE

CABINET DU MINISTRE

LE RAPPORT DES ACTIVITES DE CONSOLIDATION DES COMPTES DES
HOPITAUX POUR LES EXERCICES 2021/2022, 2022/2023 ET 2023/2024

FEVRIER 2026

TABLE DES MATIERES

I. INTRODUCTION.....	3
II. METHODOLOGIE DE CONSOLIDATION	3
III. ANALYSE DU CADRE LEGAL DES HOPITAUX.....	3
IV. LES RESULTATS DE LA CONSOLIDATION DES COMPTES DES HOPITAUX.....	3
Tableau 1 : Actif du bilan.....	5
Tableau 2 : Passif du bilan	7
Tableau 3 : Compte de résultat consolidé des hôpitaux	8
V. LES DEFIS RELEVES DANS LES ETATS FINANCIERS DES HOPITAUX.....	9
V.1. Défis pour les hôpitaux.....	9
V.2. Propositions pour relever les défis	9
VI. CONCLUSION.....	9

I. INTRODUCTION

Dans le cadre de la consolidation des comptes de l'Etat, le ministère en charge des Finances a effectué un travail de consolidation des comptes des hôpitaux afin que l'Etat ait une vision globale des comptes de ces derniers. La consolidation a porté sur les données disponibles de 33 hôpitaux jusqu'en date du 14 juillet 2025 ; 13 ont transmis certains états financiers tandis que 24 hôpitaux n'en ont pas fourni (cfr le tableau montrant l'état de transmission des états financiers des hôpitaux en annexe).

II. METHODOLOGIE DE CONSOLIDATION

Avant de procéder à la consolidation des comptes des hôpitaux, une analyse du cadre légal a été réalisée en comparant le plan comptable de l'Etat et le plan comptable national des Hôpitaux.

Pour faire la consolidation des comptes des hôpitaux, il a été effectué des saisies manuelles des données en Excel de chaque hôpital car les états financiers étaient en PDF ou en Word, ce qui n'a pas facilité le travail de consolidation. Après la saisie, la production du bilan et compte de résultat a été faite par hôpital pour dégager en fin la consolidation globale du bilan et compte de résultat de tous hôpitaux.

III. ANALYSE DU CADRE LEGAL DES HOPITAUX

Lors de l'analyse du cadre légal en matière de gestion financière et comptable des hôpitaux, le constat est que ces derniers disposent le plan comptable national révisé de 2012 et son guide d'application qui contiennent 7 classes de comptes de 1 à 7. Comparativement avec le plan comptable de l'Etat, lesdits plans comptables disposent 7 classes de comptes mais certains libellés de ces classes sont différents, ainsi, certains comptes se trouvant dans le plan comptable de l'Etat sont inexistantes ou libellés différemment dans celui utilisé par les hôpitaux et vice versa (cfr le tableau de comparaison de ces deux cadres légaux en annexe).

IV. LES RESULTATS DE LA CONSOLIDATION DES COMPTES DES HOPITAUX

Le bilan consolidé des hôpitaux est équilibré. C'est-à-dire que les totaux des montants de la valeur nette de l'actif sont égaux aux totaux des montants de la valeur nette du passif. Ainsi, pour chaque année, le montant du résultat net consolidé dégagé entre les produits et les charges et celui dégagé entre le bilan actif et passif est le même. Au 30 juin 2024, le montant total de la valeur nette du patrimoine de tous les hôpitaux s'élevé à 300 597 693 091 BIF avec un résultat net positif de l'exercice d'un montant de 4 456 253 604 BIF; au 30 juin 2023 le

montant total de la valeur nette du patrimoine de tous les hôpitaux s'élevé à 243 515 481 474 BIF avec un résultat net positif de l'exercice d'un montant de 14 867 932 205 BIF et au 30 juin 2022 le montant total de la valeur nette du patrimoine de tous les hôpitaux s'élevé à 202 684 377 516 avec un résultat net positif de l'exercice d'un montant de 5 549 355 579 BIF comme les tableaux ci- dessous le montre :

Tableau 1 : Actif du bilan

ACTIF DU BILAN	Bilan au 30/06/2024				Bilan au 30/06/2023				Bilan au 30/06/2022			
	Libellé	Valeurs brutes	Amortissements et provisions	Valeurs Nettes	Valeurs Brutes	Amortissements et provisions	Valeurs Nettes	Valeurs brutes	Amortissements et provisions	Valeurs Nettes		
ACTIFS NON-COURANTS												
Immobilisations incorporelles	6 277 269 442	2 098 616 559	4 178 652 883	5 892 202 983	1 854 456 885	4 037 746 098	5 768 947 103	1 582 944 021	4 186 003 082			
Logiciels de comptabilité	2 999 812 021	447 660 659	2 552 151 362,00	2 735 778 394	365 673 603	2 370 104 791	2 668 678 194	328 659 222	2 340 018 972			
Frais de développement et de prospection	8 340 000	2 873 978	5 466 022,00	102 280 753	86 638 985	16 641 768	9 790 000	1 437 986	8 352 014			
Autres immobilisations incorporelles	3 269 117 421	1 648 081 922	1 621 035 499,00	3 054 143 836	1 403 144 297	1 650 999 539	3 090 478 909	1 252 846 813	1 837 632 096			
Immobilisations corporelles	283 549 516 475	85 216 269 149	198 333 247 326	223 088 740 121	66 286 572 642	156 802 167 479	185 985 925 401	55 223 824 449	130 762 100 952			
Terrains	52 737 970 994	0	52 737 970 994	21 046 082 752	0	21 046 082 752	20 283 641 014	0	20 283 641 014			
batiments	156 274 494 756	45 586 802 679	110 687 692 077	140 407 745 094	39 879 244 719	100 528 500 375	122 317 912 524	31 312 885 361	91 005 027 163			
Autres Constructions	3 792 028 026	349 309 077	3 442 718 949	3 393 001 897	1 048 996 676	2 344 006 221	3 076 473 368	1 231 737 863	1 844 735 505			
Aménagements, agencements et installations	285 985 549	64 385 921	221 599 628	320 427 599	47 963 629	272 463 970	306 374 074	90 433 619	215 940 455			
Constructions en cours	6 167 880 343	0	6 167 880 342	4 306 979 753	0	4 306 979 753	1 073 728 750	130 179 313	943 549 437			
Matériel, mobilier	28 482 708 345	17 005 837 651	11 476 870 694	27 725 969 627	11 706 742 581	16 019 227 046	19 508 579 650	10 349 352 447	9 159 227 203			
Matériel de transport	1 736 498 909	1 235 879 951	500 618 958	1 164 316 014	889 857 429	274 458 585	1 011 220 255	670 488 230	340 732 025			
Equipements médicaux	24 822 211 673	15 016 083 061	9 806 128 612	17 699 224 626	10 140 625 723	7 558 598 903	12 208 695 186	8 045 244 591	4 163 450 595			
Avances et acomptes versés sur immobilisations	0	0	-	1 406 400	0	1 406 400	494 259 795	0	494 259 795			
Matériels informatiques	3 737 158 928	3 205 207 655	531 951 273	3 306 029 481	2 308 999 934	997 029 547	2 645 093 046	1 900 139 930	744 953 116			
Autres immobilisations corporelles	5 512 578 952	2 752 763 153	2 759 815 799	3 717 556 878	264 142 951	3 453 413 927	3 059 947 739	1 493 363 095	1 566 584 644			
Immobilisations financières	2 502 860 000	-	2 502 860 000	2 805 105 000	161 714 788	2 643 390 212	2 802 245 000	-	2 802 245 000			
Titres emis en équivalence	2 500 000 000	-	2 500 000 000	1 800 000 000	-	1 800 000 000	1 800 000 000	-	1 800 000 000			
Autres participations et créances rattachées	2 860 000	-	2 860 000	2 860 000	-	2 860 000,00	-	-	-			
Impôts différés des actifs	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Prets et autres actifs financiers non courant	-	-	-	-	104 131 038	- 104 131 038,00	-	-	-			
TOTAL ACTIFS NON-COURANTS	292 329 645 917	87 314 885 708	205 014 760 209	231 786 048 104	68 302 744 315	163 483 303 789	194 557 117 504	56 806 768 470	137 750 349 034			
ACTIFS COURANTS												
Stocks et encours	18 514 322 445	-	18 514 322 445	13 040 044 756	-	13 040 044 756	10 659 407 227	-	10 659 407 227			

Libellé	Bilan au 30/06/2024				Bilan au 30/06/2023				Bilan au 30/06/2022			
	Valeurs brutes	Amortissements et provisions	Valeurs Nettes	Valeurs Brutes	Amortissements et provisions	Valeurs Nettes	Valeurs brutes	Amortissements et provisions	Valeurs Nettes			
Stocks des médicaments	14 548 427 965	0	14 548 427 965	10 160 880 654	0	10 160 880 654	8 152 337 915	0	8 152 337 915			
Stocks des fournitures	3 647 319 125	0	3 581 072 564	2 281 782 437	0	2 281 782 437	2 354 342 689	0	2 354 342 689			
Stocks carburant	21 292 680	0	21 292 680	21 388 593	0	21 388 593	9 582 893	0	9 582 893			
Stocks et en cours	297 282 675	0	297 282 675	575 993 072	0	575 993 072	143 143 730	0	143 143 730			
Créances et emplois assimilés	54 883 946 661	82 534 614	54 801 412 047	35 181 107 114	-	35 181 107 114	41 105 972 771	60 687 569	41 045 285 202			
Fournisseurs, avances et acomptes rattachés	6 530 696	-	6 530 696	73 902 562	0	73 902 562	65 069 665	0	65 069 665			
Clients	51 601 018 294	82 534 614	51 518 483 680	32 971 901 046	0	32 971 901 046	38 298 158 960	60 687 569	38 237 471 391			
Personnel	93 675 602	-	93 675 602	17 137 058	0	17 137 058	332 119 977	0	332 119 977			
INSS (débitur)	38 304 108	-	38 304 108	11 070 836	0	11 070 836	69 100 380	0	69 100 380			
MFP (débitur)	5 464 078	-	5 464 078	3 546 932	0	3 546 932	13 957 795	0	13 957 795			
ONPR (débitur)	-	-	-	0	0	-	0	0	-			
IPR (débitur)	25 540 053	-	25 540 053	720 100	0	720 100	15 904 673	0	15 904 673			
Débiteurs et Crédeurs divers	3 088 463 584	-	3 088 463 584	2 069 154 963	0	2 069 154 963	1 699 681 505	0	1 699 681 505			
Comptes de régularisation	24 950 246	-	24 950 246	11 467 760	0	11 467 760	611 979 816	0	611 979 816			
Compte d'attente et transitoire	-	-	-	22 205 857	0	22 205 857	0	0	-			
Disponibles et assimilés	22 267 198 390	-	22 267 198 390	31 811 025 815	-	31 811 025 815	13 229 336 053	-	13 229 336 053			
Banques	21 427 637 423	-	21 427 637 423	30 616 854 040	-	30 616 854 040,00	12 477 022 938	-	12 477 022 938			
Caisses	792 588 195	-	792 588 195	1 081 856 141	-	1 081 856 141	746 228 595	-	746 228 595			
Cheques à l'encaissement	- 11 466 988	-	11 466 988	6 146 493	-	6 146 493	876 619	-	876 619			
Virement	58 439 760	-	58 439 760	106 169 141	-	106 169 141	5 207 901	-	5 207 901			
TOTAL ACTIF COURANT	95 665 467 496	82 534 614	95 582 932 882	80 032 177 685	-	80 032 177 685	64 994 716 051	60 687 569	64 934 028 482			
TOTAL DE L'ACTIF	387 995 113 413	87 397 420 322	300 597 693 091	311 818 225 789	68 302 744 315	243 515 481 474	259 551 833 555	56 867 456 039	202 684 377 516			

Tableau 2 : Passif du bilan

Libellé	Bilan au 30/06/2024	Bilan au 30/06/2023	Bilan au 30/06/2022
CAPITAUX PROPRES			
Fonds de dotation			
Report à Nouveau	121 586 518 956	136 317 434 685	120 534 580 957
Ecart de réévaluation	57 962 301 864	34 711 584 370	14 352 726 464
Résultat net de l'exercice	85 567 799 814	31 689 970 278	28 056 307 337
Autres éléments de capitaux propres	4 456 253 604	14 867 932 205	5 549 355 579
TOTAL DE CAPITAUX PROPRES	2 318 872 200	2 318 872 200	2 318 872 200
PASSIFS NON-COURANT	271 891 746 438	219 905 793 738	170 811 842 537
Provisions pour risques et charges			
Subventions d'équipement	1266669473	20091598	13972686
Emprunts et dettes financières	9504722563	12799818993	19791374344
Dettes sur contrats de location financement	5774704451	4773337596	4234098964
Impôts différés	29822500	58698480	86548772
TOTAL DE PASSIFS NON COURANTS	-27314563	0	-83244725
PASSIFS COURANTS	16548504424	17651946667	24042750041
Fournisseurs 40			
Clients – avances et acomptes reçus 41 créditeurs	9 348 612	41 931 355	49 778 292
INSS	8 287 973 433	3 552 541 688	4 868 074 043
ONPR	417 019 486	121 200 879	557 730 269
MFP	314 680 021	61 665 075	103 718 504
IPR	1 220 280	213 857	75 350
Autres dettes	184 960 895	248 174 155	299 295 175
Comptes de régularisation	135 675 817	81 203 089	31 251 540
Compte d'attente et transitoire	1 687 425 916	941 575 268	889 376 349
Concours bancaires et autres comptes financiers court terme	275 998 278	562 569 566	589 172 798
TOTAL DE PASSIFS COURANTS	843 139 491	348 666 137	441 312 618
TOTAL PASSIF	12 157 442 229	5 957 741 069	7 829 784 938
	300 597 693 091	243 515 481 474	202 684 377 516

Tableau 3 : Compte de résultat consolidé des hôpitaux

Libellé	EXERCICE 2023-2024	EXERCICE 2022-2023	EXERCICE 2021-2022
Chiffres d'affaires	77 590 560 531	74 036 581 548	50 560 614 751
Vente de marchandises	44 818 801 257	52 831 003 947	39 402 074 448
Production vendue de biens et services	32 771 759 274	21 205 577 601	11 158 540 303
Subventions d'exploitations	9 983 189 882	10 361 600 232	8 855 035 958
I.PRODUCTION DE L'EXERCICE	87 573 750 413	84 398 181 780	59 415 650 709
Coûts des stocks vendus	21 831 734 822	19 886 894 838	15 878 698 930
Matières et fournitures consommées	9 413 787 795	6 915 297 222	3 425 371 193
Transports consommés	155 868 375	150 689 732	163 523 190
Services extérieurs et autres consommations	12 621 064 057	14 578 450 884	10 497 330 831
II. CONSOMMATION DE L'EXERCICE	44 022 455 049	41 531 332 676	29 964 924 144
III. VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION	43 551 295 364	42 866 849 104	29 450 726 565
Charges du personnel	30 217 908 299	22 250 992 776	17 954 035 349
Impôts et taxes	57 900 266	60 899 199	30 071 695
IV. EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	13 275 485 799	20 554 957 129	11 466 619 521
Produits et profit divers	18 347 308 723	7 879 623 753	11 322 245 059
Produits financiers	63 238 283	73 250 287	19 618 452
Autres charges opérationnelles	10 887 163 615	1 094 469 146	3 127 425 349
Dotations aux amortissements et aux provisions	18 580 433 108	13 626 411 187	14 158 203 941
Reprise sur perte de valeur et provision	2 242 687 478	1 081 766 469	26 515 649
V. RESULTAT OPERATIONNEL	4 461 124 560	14 868 717 305	5 549 369 391
Charges financières	4 870 956	785 100	13 812
VI. RESULTAT ORDINAIRES AVANT IMPOTS	4 456 253 604	14 867 932 205	5 549 355 579
Impôts exigibles sur résultats ordinaires	0	0	0
Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires	0	0	0
VII. RESULTAT NET DE L'EXERCICE	4 456 253 604	14 867 932 205	5 549 355 579

V. LES DEFIS RELEVES DANS LES ETATS FINANCIERS DES HOPITAUX

V.1. Défis pour les hôpitaux

- Certains hôpitaux sous-estiment leur patrimoine car ils n'enregistrent pas les données de leur terrain, de leurs bâtiments, les matériels de transport, les mobiliers etc ;
- Certains hôpitaux ne tiennent pas la comptabilité des stocks ;
- Ils n'enregistrent pas les opérations relatives aux amortissements des immobilisations et d'autres enregistrent mal ces dernières.

V.2. Propositions pour relever les défis

Pour relever les défis ci- haut soulevés dans les états financiers des hôpitaux, il faut que :

- Tout le patrimoine des hôpitaux soit valorisé et comptabilisé ;
- Tous les hôpitaux enregistrent les opérations liées aux amortissements et aux stocks ;
- Une descente dans les hôpitaux soit organisée afin de s'assurer de la fiabilité des données par les cadres de la Direction de la Comptabilité.

VI. CONCLUSION

Une harmonisation du plan comptable national avec le plan comptable de l'Etat s'avère nécessaire afin de produire des données comptables fiables. De plus, un système d'information/logiciel de gestion des Finances des hôpitaux adapté à la nouvelle nomenclature budgétaire et le nouveau plan comptable de l'Etat est indispensable pour aboutir à une consolidation des comptes du budget général de l'Etat avec les comptes des hôpitaux.

Enfin, il faut qu'il y ait une dissémination des décrets portant la nouvelle nomenclature budgétaire et le nouveau plan comptable de l'Etat ainsi que leurs textes d'application aux hôpitaux afin que ces derniers commencent à s'en approprier.

